

Rôles des Encadrants Techniques d'Insertion dans le suivi, la gestion, l'organisation de la production et la commercialisation en ACI

Formation organisée sur demande, en intra ou pour plusieurs structures d'un territoire. Nous consulter.

Tarif adhérent : 465 € par inscrit
Tarif non adhérent : 595 € par inscrit

Contexte – objectifs

Les SIAE doivent consolider et développer leur chiffre d'affaires pour asseoir leur modèle socio-économique. La formation a pour objectifs, à partir des pratiques des encadrants, de revisiter les outils et méthodes de gestion, de la commande à la livraison de chantier, d'appréhender différents styles de management, pour faciliter la mise en œuvre d'une délégation effective et d'outils d'analyse collective.

Contenu

Le contexte de la production en ACI, les enjeux économiques associés et effets sur le rôle de l'encadrant

Les différents supports et leurs spécificités

Rappels de notions comptables pour comprendre les enjeux économiques du secteur

Le chiffre d'affaire

Définition du rôle de l'encadrant sur la gestion

Les clés de réussite de la gestion de production, de la commande à la livraison : le processus de production et les outils associés.

Le management de production

Les différents styles de management (management situationnel)

La délégation : définition et mise en œuvre

Les outils associés : réunions, entretiens et affichage

L'amélioration de la production

Définition de la qualité, en référence aux certifications du secteur

Les outils d'analyse de situations de production et de résolutions de problèmes

Moyens et méthodes

Formation basée sur l'échange de pratiques à partir de situations concrètes, d'apports théoriques et méthodologiques. A partir des retours d'expériences, problématisation, exposé des concepts et mise en application des méthodes et des outils présentés.

Publics visés et prérequis : Encadrant technique d'insertion, assistant-encadrant, chef d'atelier en poste dans des Ateliers Chantiers d'Insertion

Prérequis : aucun

Formateur : Arnaud DUBOIS, cabinet Collectiv'idées, spécialiste de l'économie sociale et solidaire et de l'insertion par l'activité économique, ancien directeur de pôles IAE

Durée : deux jours consécutifs

=> *Sur la base de 7 heures de formation par jour*

Lieu : En fonction de la demande formulée

Evaluation des acquis : Questionnaire d'évaluation et attestation de réalisation de la formation